

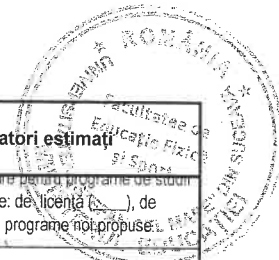
10.18 (RFP) / 14.09.2025



UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA - Facultatea de Educație Fizică și Sport

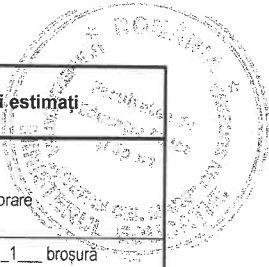
PLAN OPERAȚIONAL 2025

| Obiective | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare | Responsabil | Termen | indicatorsi estimați |
|---|----------|--|------------------------|---|--|----------------|--|
| 1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare | 1 | Participarea studenților cu comunicări științifice la conferințe naționale și internaționale. | | Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii | Decani, directori de departamente | Decembrie 2025 | ___3___ conferințe ___12___ studenți, masteranzi și doctoranzi |
| | 2 | Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale. | | Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii | Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică | Decembrie 2025 | ___30___ de lucrări din care: min: ___ ___ cotate ISI, min. ___25___ BDI și min. ___5___ WOS |
| | 3 | Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului. | | Venituri proprii | Decani, Prorector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC | Decembrie 2025 | Cel puțin ___80___% cadre didactice evaluate cel puțin ___70___% din nr. de studenți CF |
| | 4 | Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate. | | Proiecte/ Venituri proprii | Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică | Decembrie 2025 | ___brevete ___cereri de brevete înscrise la OSIM |
| | 5 | Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale | | Proiecte/ Venituri proprii/ Surse atrase | Director laborator Director proiect | Decembrie 2025 | ___laboratoare |
| | 6 | Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți. | | Sponsorizare/ Venituri proprii | Directorii de departamente Cadrele didactice | Decembrie 2025 | ___12___ cursuri/cărți/ dicționare ___îndrumare de laborator/ ___caiete de seminar ___lucrări de specialitate ___exemplare |
| | 7 | Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE. | | Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase | Responsabilii granturi | Decembrie 2025 | ___propuneri de granturi/ proiecte depuse |
| | 8 | Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate. | | Sponsorizare/ Venituri proprii | Decani, Prorectori cu activitatea de cercetare Directori proiecte | Decembrie 2025 | ___publicații, ___volum ___de exemplare |
| | 9 | Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate). | | Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii | Decani, Prodecani, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate | Decembrie 2025 | ___3___ participanți |
| | 10 | Evidențierea și premiarea studenților cu merite deosebite. | | Sponsorizare/ Venituri proprii | Decani | Decembrie 2025 | Cel puțin ___18___ studenți premiați |
| | 11 | Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii. | | Venituri proprii | Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente | Decembrie 2025 | Raport (Partea generală) și anexe (Partea I)x2 |
| | 12 | Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS. | | Venituri proprii Proiecte | Coordonator CEAC USV | Decembrie 2025 | Nr. întâlniri realizate/ Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite/x8 |
| | 13 | Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV. | | Venituri proprii | Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV | Decembrie 2025 | Raport anual asupra calității academice |
| | 14 | Elaborarea raportului privind rezultatul măsurilor întreprinse (la 3 ani de la vizita ARACIS) pornind de la recomandările ARACIS pentru evaluarea activităților asumate pentru îmbunătățirea calității în universitate | | Venituri proprii | Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV | Decembrie 2025 | Raport privind rezultatul măsurilor întreprinse ca urmare a recomandărilor ARACIS formulate în cadrul vizitei de evaluare externă instituțională |
| | 15 | Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii. | | Venituri proprii | Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV | Decembrie 2025 | Nr. programe de licență: ___3___ Nr. programe de masterat: ___2___ |



| Obiective | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare | Responsabil | Termen | indicatorsi estimați |
|--|--|---|------------------------|---|--|---|--|
| | 16 | Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării unor programe de studii noi, acreditării și evaluării periodice. | | Venituri proprii | Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani | Decembrie 2025 | Rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare din care: de licență (___), de masterat (___1___) și programe noi propuse: _____ |
| | 17 | Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC. | | Venituri proprii | Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV | Decembrie 2025 | Nr. programe noi înscrise în RNCIS / Nr. calificări validate ANC/x1 |
| | 18 | Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii „Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID” și semnarea contractelor de cesiune. | | Venituri proprii | Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC | Decembrie 2025 | Nr. materiale de studii: _____ |
| | 19 | Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID. | | Venituri proprii | Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC | Decembrie 2025 | Nr. materiale de studii: _____ |
| | 20 | Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID. | | Venituri proprii | Coordonator CIDFC | Decembrie 2025 | ___ stagii |
| | 21 | Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning. | | Venituri proprii | Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC | Decembrie 2025 | Nr. materiale de studii: _____ |
| 2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice | 22 | Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar | | Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților | Decani, Prodecani, Directori de departamente, | Decembrie 2025 | ___2___ manifestări ___50___ participanți ___ beneficiari de practică comasată convenții de practică noi |
| | 23 | Reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE. | | Fonduri Erasmus+, Venituri proprii | Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani | Decembrie 2025 | ___1___ acorduri reinnoite |
| | 24 | Încheierea de noi parteneriate internaționale. | | Fonduri Rectorat, FSS/FDI Internaționalizare | Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani | Decembrie 2025 | ___ parteneriate |
| | 25 | Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți. | | Fonduri Erasmus+ FDI/FSS/ Venituri proprii | Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani | Decembrie 2025 | ___2___ studenți ___2___ personal |
| | 26 | Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu | | Fonduri Rectorat | Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani | Decembrie 2025 | ___500___ elevi beneficiari ___1___ campanii de promovare ___3___ acțiuni |
| | 27 | Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV. | | FDI/ Venituri proprii | Prorector Relații Internaționale | Decembrie 2025 | ___1___ participări |
| | 28 | Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip. | | Fonduri Erasmus+ Venituri proprii | Prorector cu relații internaționale | Decembrie 2025 | ___1___ evenimente Erasmus welcome day, ___ aplicat în practica Erasmus trip |
| | 29 | Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleza, gratuite, pentru personalul USV). | | Fonduri FDI | Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati | Decembrie 2025 | ___ cursanți |
| 30 | Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV. | | Venituri proprii | Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii, CCOC | Decembrie 2025 | Actualizare lunară a bazei de date cu absolvenții USV (licență/ masterat/doctorat) Completarea bazei de date absolvenți: _____ chestionare/ lună | |
| | 31 | Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu. | | Venituri proprii, Surse atrase | Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice | Decembrie 2025 | ___30___ articole ___2___ publicații ___ volume |
| | 32 | Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare. | | Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări | Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică | Decembrie 2025 | ___ acorduri |
| | 33 | Organizarea unor expoziții. | | Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/ | Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică | Decembrie 2025 | ___ expoziții |

| Obiective | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare | Responsabil | Termen | Indicatori estimați |
|---|--|--|------------------------|--|---|---|--|
| 3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene | 34 | Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri. | | Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/ Fonduri Proiect PROMEHS | Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD | Decembrie 2025 | _1__ manifestări _1__ concursuri _25__ participanți _1__ lucrări |
| | 35 | Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național. | | Venituri proprii | Doctoranzi, Cadre didactice | Decembrie 2025 | ___ documentații |
| | 36 | Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare | | Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări | Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică | Decembrie 2025 | ___ contracte, ___ granturi ___ cadre didactice implicate în proiecte |
| | 37 | Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar. | | Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte | Cadre didactice interesate | Decembrie 2025 | ___ lucrare |
| | 38 | Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității și continuarea activității de editare a revistelor existente (ex. AECE). | | Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare | Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică | Decembrie 2025 | _12__ lucrări ___ articole |
| | 39 | Indexarea unor reviste în baze de date internaționale | | Venituri proprii | Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică | Decembrie 2025 | ___ baze de date ___ articole ___ volume |
| | 40 | Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexată ISI | | Venituri proprii Sponsorizare | Editori reviste | Decembrie 2025 | ___ volum AECE ___ numere/an |
| 41 | Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate. | | Venituri proprii | Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice | Decembrie 2025 | _1__ raport ___ bază de date actualizată | |
| 4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic | 42 | Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice. | | Sponsorizări/ Venituri proprii | Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică | Decembrie 2025 | ___ studenți, masteranzi, doctoranzi ___ proiecte |
| | 43 | Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității. | | Sponsorizări/ Venituri proprii/ | Cadre didactice, Asociații studențești, Consilieri CCOC | Decembrie 2025 | _10__ studenți, masteranzi, doctoranzi |
| | 44 | Organizarea de vizite de studii la agenții economici. | | Sponsorizări/ Venituri proprii/ | Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilieri CCOC | Decembrie 2025 | ___ vizite de studii |
| | 45 | Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii | | Fonduri Rectorat | Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicității Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilieri CCOC | Decembrie 2025 | ___ studenți/ ___ ședințe de consiliere psihologică & OSP ___ evenimente de carieră |
| | 46 | Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative | | Fonduri Rectorat | Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociolog CCOC | Decembrie 2025 | ___ training-uri pe teme psihologice ___ training-uri pe teme de orientare în carieră |
| 47 | Realizarea de studii privind problemele studențești | | Fonduri Rectorat | Psihologi CCOC Sociologi CCOC | Decembrie 2025 | Actualizare bază de date Abandon universitar Alte studii la solicitarea conducerii USV | |
| 5. Întărirea | 49 | Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice | | Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale | Cadre didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off | Decembrie 2025 | ___ parteneriate |
| | 49 | Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială. | | Contracte/ Venituri proprii/ | Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești | Decembrie 2025 | ___ activități |
| | 50 | Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități culturale-artistice și educative specifice. | | Sponsorizări/ Venituri proprii | Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților | Decembrie 2025 | _2__ acțiuni ___ sesiuni de formare _3__ competiții sportive |



| Obiective | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare | Responsabil | Termen | indicatori estimați |
|---|----------|--|------------------------|--|--|----------------|--|
| dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare | 51 | Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă). | | Proiecte/ Venituri proprii | Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Directori de departamente, Directori granturi /proiecte | Decembrie 2025 | __1__ programe __1__ acorduri de colaborare |
| | 52 | Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media. | | Sponsorizări/ Venituri proprii | Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directori departamente Directorii granturi/proiecte | Decembrie 2025 | __1__ tipuri de pliante + __1__ broșură __ __ mash __1__ videoclipuri de promovare __2__ acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV |
| | 53 | Promovarea SAS USV, INCUBAF/HUB. | | Proiecte/Venituri proprii | Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești | Decembrie 2025 | __ __ videoclip de promovare __ __ workshop-uri __ __ cursuri |
| 6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională | 54 | Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale. | | FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări | Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani | Decembrie 2025 | __6__ participări |
| | 55 | Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere | | FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări | Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE, Decani | Decembrie 2025 | __ __ mobilități |
| | 56 | Organizarea Școlilor de Vară | | Grant ME FDI | Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani | Decembrie 2025 | __ __ participanți |
| | 57 | Dezvoltarea competențelor de antreprenariat Universitate Antreprenorială | | Sponsorizări/ Venituri proprii/ | Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directori departamente, Responsabili CCOCC, Stud SA | Decembrie 2025 | __ __ traininguri __ __ seminarii |
| | | Reabilitări spații învățământ și cămine | | | Director general administrativ | | |
| | | | | | Director general administrativ | | |
| | | | | | Director general administrativ | | |
| | | Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului | | | Director general administrativ | | |
| | | | | | Director general administrativ | | |
| | | | | | Director general administrativ | | |
| | | | | | Director general administrativ | | |
| | | Alte cheltuieli de natura investițiilor | | | Director general administrativ | | |
| | | | | | Director general administrativ | | |
| | | | | | Director general administrativ | | |
| | | | | | Director general administrativ | | |
| | | | | | Director general administrativ | | |
| | | | | | Director general administrativ | | |
| | | | | | Director general administrativ | | |
| | | | | | Director general administrativ | | |
| | | Obiective de investiții noi | | | | | |
| | | | 38.637.000 | Fonduri PNRR/venituri proprii | Director general administrativ | | |
| | | | 37.934.000 | Fonduri PNRR/venituri proprii | Director general administrativ | | |

| Obiective | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare | Responsabil | Termen | indicatori estimați |
|--------------------------|----------|--|------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|--------|---------------------|
| 8. Lucrări de investiții | | | 30.000.000 | Fonduri PNRR/venituri proprii | Director general administrativ | | |
| | | | 6.800.000 | Fonduri PNRR/venituri proprii | Director general administrativ | | |
| | | | 17.500.000 | Fonduri PNRR/venituri proprii | Director general administrativ | | |
| | | | 28.015.000 | Fonduri speciale/venituri proprii | Director general administrativ | | |
| | | | 77.648.000 | Buget/venituri proprii | Director general administrativ | | |
| | | | 10.702.000 | Buget/Venituri proprii | Director general administrativ | | |
| | | | 19.500.000 | Venituri proprii | Director general administrativ | | |

DIRECTOR DEPARTAMENT,
Conf. univ.-dr. Grosu Bogdan

DECAN,
Prof. univ.-dr. Leuciu Florin

