

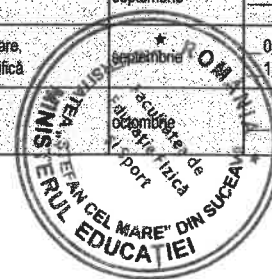
Nn.20 Febr/10.01.2024

## PLAN OPERAȚIONAL 2024

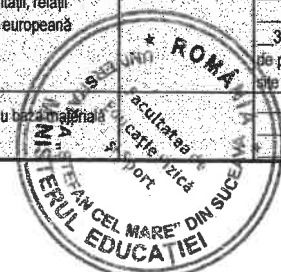
Avizat CA

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabili	Termen	Indicatori estimați
1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la Conferințe naționale și internaționale.	2.000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente	iunie	4 manifestări 10 studenți masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	10.000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	iunie	25 de lucrări din care: min. cotate ISI, min. 22 BD și min. 3 WOS
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specific domeniului.	200	Venituri proprii	Decani, Prorector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC	martie	80 % cadre didactice evaluate cel puțin 0 % din nr. de studenți CF
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.	2.000	Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	iunie	0 brevete 1 cereri de brevete înscrise la OSIM
	5	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale	10.000	Proiecte/ Venituri proprii/ Surse atrase	Director laborator Director proiect	mai	0 laboratoare
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	5.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice	octombrie	2 cursuri/cărți/ dicționare 4 îndrumare de laborator/ caiete de seminar lucrări de specialitate 210 exemplare
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme recomandate la cerințele naționale și UE.	5.000	Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabili granturi	septembrie	1 propuneri de granturi/ proiecte depuse
	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate	2.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Prorectori cu activitatea de cercetare Directori proiecte	decembrie	0 publicații, 8 volume 0 de exemplare
	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic-auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, înfișarea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate.	10.000	Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directorii de departamente, Responsabilii ERASMUS facultate	iunie	3 participanți
	10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite	5.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani	octombrie	Cel puțin 10 studenți premiați
	11	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.		Venituri proprii	Rector, Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente	septembrie	4 Raporte și anexe
	12	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.	500	Venituri proprii Proiecte	Coordonator CEAC USV	septembrie	Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite: 1
	13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	octombrie	1 Raport anual asupra calității academice
	14	Elaborarea raportului privind rezultatul măsurilor întreprinse (la 3 ani de la vizita ARACIS) pornind de la recomandările ARACIS pentru evaluarea activităților asumate pentru îmbunătățirea calității în universitate.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani	octombrie	Raport privind rezultatul măsurilor întreprinse ca urmare a recomandărilor ARACIS formulate în cadrul vizitei de evaluare externe instituționale
	15	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlariți la fiecare program de studii.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	decembrie	Nr. rapoarte transmise / Nr rapoarte aprobate/1
	16	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării, acreditării și evaluării periodice a unor programe de studii noi propuse pentru înfișare.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani	decembrie	4 rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare din care: de licență 1, de masterat: și programe noi propuse pentru înfișare
	17	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	septembrie	Nr. programe noi înscrise în RNCIS: 2 / Nr. calificări valide ANC: 2

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru înlăturarea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	18	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii „Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID” și semnarea contractelor de cesiune.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		Nr. materiale de studiu: _____
	19	Publicarea de materiale de studiu în tehnologie ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		Nr. materiale de studiu: _____ Nr. de exemplare: _____
	20	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studii ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC		stagii
	21	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		Nr. de cursuri: _____
<b>2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forțele de muncă și tendințele demografice</b>	22	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar	2.000	Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Directori de departamente.	septembrie	1 manifestări 20 participanți 5 beneficiari de practică comasată convenții de practică noi
	23	Reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.		Fonduri Erasmus+/ Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	septembrie	0 acorduri reînnoite
	24	Încheierea de noi parteneriate internaționale.		Fonduri Rectorat, FSS Internaționalizare, FDI Internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	septembrie	1 parteneriate
	25	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți.		Fonduri Erasmus+ FDI/FSS/ Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	octombrie	2 studenți 5 personal
	26	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu	2.000	Fonduri Rectorat	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	martie	500 elevi beneficiari 2 campanie de promovare 5 acțiuni
	27	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.		FSS/FDI/ Venituri proprii	Prorector Relații Internaționale	iunie	3 participare
	28	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.		Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale	iunie	1 participanți
	29	Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleză, gratuite, pentru personalul USV.		Fonduri FDI	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani, Facultati		0 cursanti
	30	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV.	1.000	Venituri proprii	Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Cestiune Previzională a Solicițiilor Pieței Muncii	septembrie	100 noi înregistrări în baza de date a absolvenților Completarea bazei de date 1 bază de date actualizată
<b>3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene</b>	31	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu	10.000	Venituri proprii, Surse atrase	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice		3 articole contract 22 publicații, 2 volume granturi
	32	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare		Contracte, Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică		acorduri
	33	Organizarea unor expoziții		Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/	Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică		expoziții
	34	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri	10.000	Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/ Fonduri Proiect PROMEHS	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD		1 manifestări 1 concursuri 50 participanți lucrări
	35	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.		Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice	septembrie	documentații
	36	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare	4.000	Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	septembrie	0 contracte, 0 granturi 1 cadre didactice implicate în proiecte
	37	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar.	1.000	Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte	Cadre didactice interesate	septembrie octombrie	lucrări

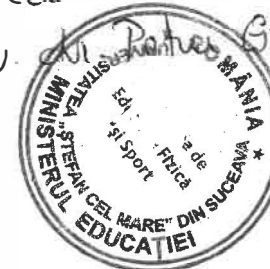


Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru /	Înțelesul obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	38	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității și continuarea activității de editare a revistelor existente.		2.000	Venituri proprii	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică	decembrie	0 lucrări 30 articole
	39	Indexarea unor reviste în baze de date internaționale		1.000	Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	decembrie	0 baze de date 30 articole 7 volume
	40	Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexată ISI.			Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare	Editori reviste		volum AECE _____ numere/an
	41	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.			Venituri proprii	Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice		raport bază de date actualizată
<b>4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic</b>	42	Includerea studenților / masteranzilor / doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.			Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică		_____ studenți, masteranzi, doctoranzi
	43	Cooptarea studenților / masteranzilor / doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității.		1.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilierii CCOC	septembrie	15 studenți, masteranzi, doctoranzi
	44	Organizarea de vizite de studii la agenții economice.			Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilierii CCOC		0 vizite de studii
	45	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii			Fonduri Rectorat	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestiune Previsională a Solicității Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilierii CCOC		_____ studenți/ _____ ședințe de consiliere psihologică _____ studenți/ _____ ședințe de consiliere de orientare în carieră _____ evenimente de carieră (1 eveniment/consilier)
	46	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative			Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociologi CCOC		_____ training-uri _____ training-uri OSP (2 training-uri pe lună/consilier)
	47	Realizarea de studii privind problemele studențești			Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC Sociologi CCOC		Actualizarea bază de date absolvenți Actualizare bază de date abandon universitar Studiu Motivație și așteptări ale studenților USV
<b>5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare</b>	48	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice.		1.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cadre didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	iulie	2 parteneriate
	49	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.			Contracte/ Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești		_____ activități
	50	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități culturale-artistice și educative specifice.		2.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților	mai	2 acțiuni 0 sesiuni de formare 5 competiții sportive
	51	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă).			Proiecte/Venituri proprii	Decani, Prorector imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Directori de departamente, Directorii granturi/proiecte	mai	_____ program _____ acorduri de colaborare
	52	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.		2.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prorector imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Directori departamente, Directorii granturi/proiecte		1+1 tipuri de pliante + o broșură _____ mashuri 1 videoclipuri de promovare 3 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV
	53	Promovarea SAS USV, INCUBAF/HUB.			Proiecte/Venituri proprii	Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești		videoclip de promovare workshop cursuri (10 studenți/grupă)



Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Răspunșabili	Termen	Indicatori estimați
6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	54	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.	1.000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	mai	2 mobilități
	55	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere		FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări/ Finanțare Parlamentul Poloniei	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE Decani	Iunie	0 mobilități
	56	Organizarea Școlilor de Vară		Grant ME FDI	Prorector imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani		participanți
	57	Dezvoltarea competențelor de antreprenoriat Universitate Antreprenorială		Sponsorizări/ Venituri proprii	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directori departamente, Responsabili CCOC, Stud SA		traininguri seminarii
7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări	Consolidări						
	Reabilitări spații învățământ și cămine						
	Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului						
	Alte cheltuieli de natura investițiilor						
8. Lucrări de investiții	Obiective de investiții noi						

Decan FEFS,  
Prof. univ. dr. Petru Șerban



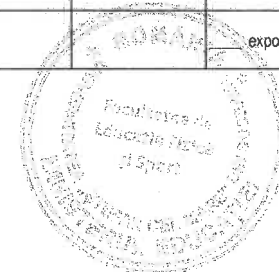
Nr. 8 / FEF5 / 09.01.2024

## PLAN OPERAȚIONAL 2023

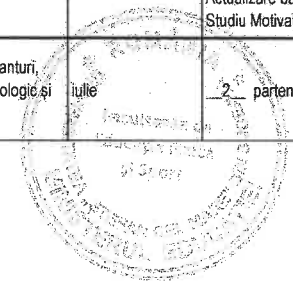
Avizat CA

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați
1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la Conferințe naționale și internaționale.	2.000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente	iunie	__4__ manifestări 8__ studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	10.000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	iunie	__27__ de lucrări din care: min. __5__ cotate ISI, min. __22__ BDI și min. ____ WOS
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.	200	Venituri proprii	Decani, Prorector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC	martie	__70__ % cadre didactice evaluate cel puțin __60__ % din nr. de studenți CF
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.	2.000	Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	iunie	__1__ brevete __1__ cereri de brevete înscrise la OSIM
	5	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale (de ex. Centrul de Neuroestetică, Centrul de cercetare de Contabilitate și Informatică de Gestiune, Centrul de cercetare în Management și Administrarea Afacerilor, etc.).	10.000	Proiecte/ Venituri proprii/ Surse atrase	Director laborator Director proiect	mai	__1__ laboratoare
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	5.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice	octombrie	__5__ cursuri/cărți/ dicționare __6__ îndrumare de laborator/ __4__ caiete de seminar __4__ lucrări de specialitate 75__ exemplare
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.	5.000	Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabili granturi	septembrie	__1__ propuneri de granturi/ proiecte depuse
	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate (ex. Conferința internațională „Discurs critic și variație lingvistică”, Colocviul Internațional de Științe ale Limbajului „Eugen Coșeriu”, Conferința ENSEC).	2.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Prorectori cu activitatea de cercetare Directori proiecte	decembrie	__0__ publicații, 8 volume __0__ de exemplare
	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiză statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate.	10.000	Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate	iunie	__4__ participanți
	10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite	5.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani	octombrie	Cel puțin __10__ studenți premiați
	11	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.		Venituri proprii	Rector, Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente		__Raport și anexe
	12	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.	500	Venituri proprii Proiecte	Coordonator CEAC USV	septembrie	Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite: __1__
	13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	octombrie	1 Raport anual asupra calității academice
	14	Elaborarea raportului privind rezultatul măsurilor întreprinse (la 3 ani de la vizita ARACIS) pornind de la recomandările ARACIS pentru evaluarea activităților asumate pentru îmbunătățirea calității în universitate.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani		Raport privind rezultatul măsurilor întreprinse ca urmare a recomandărilor ARACIS formulate în cadrul vizitei de evaluare externă instituțională
	15	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorie a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV		Nr. rapoarte transmise / Nr rapoarte aprobate
	16	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării, acreditării și evaluării periodice a unor programe de studii noi propuse pentru inițiere.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani		__rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare din care: de licență ____, de masterat ____, și programe noi propuse pentru inițiere


Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte și îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați
	17	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	septembrie	Nr. programe noi înscrise în RNCIS: ___2___ / Nr. calificări validate ANC: 2
	18	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii „Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID” și semnarea contractelor de cesiune.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		Nr. materiale de studiu: ___
	19	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		Nr. materiale de studiu: ___ Nr. de exemplare: ___
	20	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC		___ stagii
	21	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		Nr. de cursuri: ___
<b>2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice</b>	22	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar (de ex. Workshop „Armonizarea învățământului superior mecanic cu cerințele angajatorilor”, Masa rotundă „Témoignages francophones”, Mese rotunde - inserția profesională, proiectul ROSE MIRAGES FLSC, Masă rotundă - masteranzi TPT și angajatori din mediul de afaceri etc.)	2.000	Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Directori de departamente,	septembrie	___2___ manifestări ___30___ participanți ___5___ beneficiari de practică comasată ___convenții de practică noi
	23	Reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.		Fonduri Erasmus+, Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	septembrie	___20___ acorduri reînnoite
	24	Încheierea de noi parteneriate internaționale.		Fonduri Rectorat, FSS Internaționalizare, FDI Internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	septembrie	___1___ parteneriate
	25	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți.		Fonduri Erasmus+ FDI/FSS/ Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	octombrie	___2___ studenți ___5___ personal
	26	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu (de ex. Caravana USV în RM, Caravana USV în județele limitrofe etc.)	2.000	Fonduri Rectorat	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	septembrie	___500___ elevi beneficiari ___2___ campanie de promovare ___5___ acțiuni
	27	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.		FSS/FDI/ Venituri proprii	Prorector Relații Internaționale	iunie	___3___ participare
	28	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.		Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale		___participanți
	29	Organizarea și derularea unui modul de 8 cursuri în limba engleză în domeniile promovate în cadrul Consorțului NEOLAIA ( 50 ore x 8 lectori).		FDI/FSS internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati		___cursuri
	30	Internaționalizarea și perfecționarea personalului ( organizarea de cursuri de limba engleza, gratuite, pentru personalul USV.		Fonduri FDI	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati	octombrie	___0___ cursanti
	31	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV.	1.000	Venituri proprii	Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previsională a Solicitărilor Pieței Muncii		___100___ noi înregistrări în baza de date a absolvenților Completarea bazei de date ___1___ bază de date actualizată
		32	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu (de ex.: MSA-online, MERIDIAN CRITIC, ANADISS, ATELIER DE TRADUCTION, CONCORDIA DISCORS VS. DISCORDIA CONCOURS).		Venituri proprii, Surse atrase	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice	
33		Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare (de ex.: INTERLITERRAS și ANALIZA DISCURSULUI - CADDIS).		Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică		___acorduri
34		Organizarea unor expoziții (Ex. Expoziție de inventică, Salvează Satul Bucovinean etc.)		Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii	Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică		___expoziții



Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte și îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați
<b>3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene</b>	35	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicare științifică, concursuri pentru studenți, workshop-uri ( de ex. Conferința Internațională „Discurs critic și variație lingvistică”; Taller internacional sobre las Culturas Ibéricas en su Contexto Románico, Concursul CONSENSUS, Ziua Francofoniei – concurs pentru studenți, Conferința Internațională „Omul și mitul”, Colocviul Internațional de științe ale Limbajului, HARD&SOFT, 25h@USV, CTF, Elstud, StudACE, ICE, CERSTUD, BEST DESIGN, ModTech, Integrated Management of Environmental Resource ).		Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/ Fonduri Proiect PROMEHS	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD		___ manifestări ___ concursuri ___ participanți ___ lucrări
	36	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.	1.000	Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice	septembrie	___2___ documentații
	37	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare (de ex. Centrul de formare și Cercetare în Administrația Publică, CEFIMAR, Interlitteras, Analiza discursului – CADISS, Neuroestetică).	4.000	Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	septembrie	___0___ contracte, ___0___ granturi ___1___ cadre didactice implicate în proiecte
	38	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar.	1.000	Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte	Cadre didactice interesate	octombrie	___2___ lucrări
	39	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității (ex: AECE, Technomus, Food and Environment Safety, European Journal of Law and Public Administration) și continuarea activității de editare a revistelor existente.	2.000	Venituri proprii	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică	decembrie	___2___ lucrări ___30___ articole
	40	Indexarea unor reviste în baze de date internaționale ( ex: MSA - online, MERIDIAN CRITIC, ANADISS, Atelier de Traduction, Concordia Discors & Concordia Concours, Erih Plus, HeinOnline; CEEOL; RePEC; Google Scholar, KVK; WorldCat, CrossRef, etc.)	1.000	Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	decembrie	___2___ baze de date ___20___ articole ___2___ volume
	41	Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexata ISI.		Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare	Editori reviste		___ volum AECE, ___ numere/an
	42	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.		Venituri proprii	Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice		___ raport ___ bază de date actualizată
<b>4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic</b>	43	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.		Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică		___ studenți, masteranzi, doctoranzi
	44	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității.	1.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilierii CCOC	septembrie	___15___ studenți, masteranzi, doctoranzi
	45	Organizarea de vizite de studii la agenții economice.	1.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilierii CCOC	ianuarie	___0___ vizite de studii
	46	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii (ședințe de consiliere psihologică și consiliere pentru orientarea în carieră și evaluare psihologică; Evenimente de carieră adaptate domeniilor de studiu din USV, Târgul de joburi etc.)	1.000	Fonduri Rectorat	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicității Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilierii CCOC	ianuarie	___10___ studenți/ ___3___ ședințe de consiliere psihologică ___15___ studenți/ ___3___ ședințe de consiliere de orientare în carieră ___2___ evenimente de carieră (1 eveniment/consilier)
	47	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative (ex.: Conferința de informare privind finanțările externe; Antreprenori de succes).		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociologi CCOC		___1___ training-uri ___ training-uri OSP (2 trainig-uri pe lună/consilier)
	48	Realizarea de studii privind problemele studențești (Studiul „Absolvenți”, Studiul „Motivație și așteptări”, Studiul „Abandonul universitar”, Studiul „Servicii USV”).		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC Sociologi CCOC		Actualizarea bază de date absolvenți Actualizare bază de date abandon universitar Studiu Motivație și așteptări ale studenților USV
	49	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice (de ex. parteneriate pentru activități de cercetare, formare și organizare de evenimente științifice etc.)	1.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cadre didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologie și companii spin off	ianuarie	___2___ parteneriate



Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte și îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați
<b>5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare</b>	50	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.		Contracte/ Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești		___ activități
	51	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice.	1.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților	mai	___2___ acțiuni ___2___ sesiuni de formare ___5___ competiții sportive
	52	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă).	1.000	Proiecte/Venituri proprii	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Directori de departamente, Directori granturi/proiecte	mai	___1___ program ___1___ acorduri de colaborare
	53	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.	2.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directori de departamente Directorii granturi/proiecte		___1+1___ tipuri de pliante + o broșură ___1___ mashuri ___1___ videoclipuri de promovare ___1___ acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV
	54	Promovarea SAS USV, INCUBAF/HUB.		Proiecte/Venituri proprii	Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești		___1___ videoclip de promovare ___1___ workshop cursuri (10 studenți/grupă)
<b>6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională</b>	55	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.	1.000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	mai	___2___ mobilități
	56	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere din cadrul Collegium Carpathicum și CUMRU	2.000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări/ Finanțare Parlamentul Poloniei	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE Decani	iunie	___0___ mobilități
	57	Organizarea Școlilor de Vară ( de ex.: Școala de vară - dezvoltare competențe antreprenoriale Cacica, Școala de vară USV FIA, Patrimoniul, valoare culturală europeană, Școala de vară Focus Academy - Consorțiu Neoiala)		Grant ME FDI	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani		___1___ participanți
	58	Dezvoltarea competențelor de antreprenorat Universitate Antreprenorială (ex. Antreprenorialul în perioadele de criză economică)		Sponsorizări/ Venituri proprii	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directori de departamente, Responsabili CCOC, Stud SA		___1___ traininguri ___1___ seminarii
<b>7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări</b>	<b>Consolidări</b>						
	<b>Reabilitări spații învățământ și cămine</b>						
	<b>Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului</b>						
	<b>Alte cheltuieli de natura investițiilor</b>						
<b>8. Lucrări de investiții</b>	<b>Obiective de investiții noi</b>						


  
 Petru Ghevan