

PLAN OPERAȚIONAL 2023

Avizat CA

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la Conferințe naționale și internaționale.	2,000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente	iunie	__3__ manifestări __10__ studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	10,000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	iunie	__30__ de lucrări din care: min. __4__ cotate ISI, min. __23__ BDI și min. __3__ WOS
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.	200	Venituri proprii	Decani, Prorector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC	martie	__70__ % cadre didactice evaluate cel puțin __60__ % din nr. de studenți CF
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.	2,000	Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	iunie	__1__ brevete __1__ cereri de brevete înscrise la OSIM
	5	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale (de ex. <i>Centrul de Neuroestetică, Centrul de cercetare de Contabilitate și Informatică de Gestiune, Centrul de cercetare în Management și Administrarea Afacerilor, etc.</i>).	10,000	Proiecte/ Venituri proprii/ Surse atrase	Director laborator Director proiect	mai	__2__ laboratoare
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	5,000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice	octombrie	__5__ cursuri/cărți/ dicționare __6__ îndrumare de laborator/ __4__ caiete de seminar __4__ lucrări de specialitate __75__ exemplare
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme acordate la cerințele naționale și UE.	5,000	Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabili granturi	septembrie	__2__ propuneri de granturi/ proiecte depuse
	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate (ex. <i>Conferința internațională „Discurs critic și variație lingvistică”, Colocviul Internațional de Științe ale Limbajului „Eugen Coșeriu”, Conferința ENSEC</i>).	2,000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Prorectori cu activitatea de cercetare Directori proiecte	decembrie	__1__ publicații, 8 volume __50__ de exemplare
	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate.	10,000	Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate	iunie	__4__ participanți
	10	Evidențierea și premiarea studenților cu merite deosebite	5,000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani	octombrie	Cel puțin __10__ studenți premiați
	11	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.		Venituri proprii	Rector, Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente		__ __ Raport și anexe
	12	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.	500	Venituri proprii Proiecte	Coordonator CEAC USV	septembrie	Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite: __1__
	13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	octombrie	1 Raport anual asupra calității academice
	14	Elaborarea raportului privind rezultatul măsurilor întreprinse (la 3 ani de la vizita ARACIS) pornind de la recomandările ARACIS pentru evaluarea activităților asumate pentru îmbunătățirea calității în universitate.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani		Raport privind rezultatul măsurilor întreprinse ca urmare a recomandărilor ARACIS formulate în cadrul vizitei de evaluare externă instituțională
	15	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV		Nr. rapoarte transmise / Nr rapoarte aprobate
	16	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării, acreditării și evaluării periodice a unor programe de studii noi propuse pentru inițiere.		Venituri proprii Page 1	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani		__ __ rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare din care: de licență __ __, de masterat __ __ și programe noi propuse pentru inițiere __ __

'Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	17	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	septembrie	Nr. programe noi înscrise în RNCIS: ____2____ / Nr. calificări validate ANC: ____2____
	18	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii „Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID” și semnarea contractelor de cesiune.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		Nr. materiale de studiu: ____
	19	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		Nr. materiale de studiu: ____
	20	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC		Nr. de exemplare: ____ ____ stații
	21	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		Nr. de cursuri: ____
2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice	22	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar (de ex. Workshop „Armonizarea învățământului superior mecanic cu cerințele angajatorilor”, Masa rotundă „Témoignages francophones”, Mese rotunde - inserția profesională, proiectul ROSE MIRAGES FLSC, Masă rotundă - masteranzi TPT și angajatori din mediul de afaceri etc.)	2,000	Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Directori de departamente,	septembrie	____2____ manifestări ____30____ participanți ____5____ beneficiari de practică comasată ____ convenții de practică noi
	23	Reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.		Fonduri Erasmus+, Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	septembrie	____20____ acorduri reînnoite
	24	Încheierea de noi parteneriate internaționale.		Fonduri Rectorat, FSS Internaționalizare, FDI Internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	septembrie	____1____ parteneriate
	25	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți.		Fonduri Erasmus+ FDI/FSS/ Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	octombrie	____5____ studenți ____3____ personal
	26	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu (de ex. Caravana USV în RM, Caravana USV în județele limitrofe etc.)	2,000	Fonduri Rectorat	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	septembrie	____500____ elevi beneficiari ____2____ campanie de promovare ____5____ acțiuni
	27	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.		FSS/FDI/ Venituri proprii	Prorector Relații Internaționale	iunie	____3____ participare
	28	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.		Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale		____ participanți
	29	Organizarea și derularea unui modul de 8 cursuri în limba engleză în domeniile promovate în cadrul Consorțiului NEOLAIA (50 ore x 8 lectori).		FDI/FSS internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati		____ cursuri
	30	Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleza, gratuite, pentru personalul USV.		Fonduri FDI	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati	octombrie	____5____ cursanti
	31	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV.	1,000	Venituri proprii	Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicităților Pieței Muncii		____100____ noi înregistrări în baza de date a absolvenților Completarea bazei de date ____1____ bază de date actualizată
	32	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu (de ex.: MSA-online, MERIDIAN CRITIC, ANADISS, ATELIER DE TRADUCTION, CONCORDIA DISCORS VS. DISCORDIA CONCOURS).		Venituri proprii, Surse atrase	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice		____ articole ____ contract ____ publicații, ____ volume ____ granturi
33	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare (de ex.: INTERLITERRAS și ANALIZA DISCURSULUI - CADDIS).		Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică		____ acorduri	
34	Organizarea unor expoziții (Ex. Expoziție de inventică, Salvează Satul Bucovinean etc.)		Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/	Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică		____ expoziții	

'Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene	35	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri (de ex. Conferința Internațională „Discurs critic și variație lingvistică”; Taller internacional sobre las Culturas Ibéricas en su Contexto Románico, Concursul CONSENSUS, Ziua Francofoniei – concurs pentru studenți, Conferința Internațională „Omul și mitul”, Colocviul Internațional de științe ale Limbajului, HARD&SOFT, 25h@USV, CTF, Elstud, StudACE, ICE, CERSTUD, BEST DESIGN, ModTech, Integrated Management of Environmental Resource).		Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/ Fonduri Proiect PROMEHS	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD		___ manifestări ___ concursuri ___ participanți ___ lucrări
	36	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.	1,000	Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice	septembrie	___2_ documentații
	37	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare (de ex. Centrul de formare și Cercetare în Administrația Publică, CEFIMAR, Interlitteras, Analiza discursului - CADISS, Neuroestetică) .	4,000	Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	septembrie	___2_ contracte, ___2_ granturi ___10_ cadre didactice implicate în proiecte
	38	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar.	1,000	Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte	Cadre didactice interesate	octombrie	___3_ lucrari
	39	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității (ex: AECE, Technomus, Food and Environment Safety, European Journal of Law and Public Administration) și continuarea activității de editare a revistelor existente.	2,000	Venituri proprii	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică	decembrie	___2_ lucrări ___30_ articole
	40	Indexarea unor reviste în baze de date internaționale (ex: MSA - online, MERIDIAN CRITIC, ANADISS, Atelier de Traduction, Concordia Discors & Discordia Concours, Erih Plus, HeinOnline; CEEOL; RePEc; Google Scholar, KVK; WorldCat, CrossRef, etc.)	1,000	Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	decembrie	___2_ baze de date ___20_ articole ___2_ volume
	41	Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexata ISI.		Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare	Editori reviste		___ volum AECE, ___ numere/an
	42	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.		Venituri proprii	Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice		___ raport ___ bază de date actualizată
4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic	43	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.		Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică		___ studenți, masteranzi, doctoranzi
	44	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității.	1,000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilieri CCOC	septembrie	___15_ studenți, masteranzi, doctoranzi
	45	Organizarea de vizite de studii la agenții economici.	1,000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilieri CCOC	iunie	___5_ vizite de studii
	46	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii (ședințe de consiliere psihologică și consiliere pentru orientarea în carieră și evaluare psihologică; Evenimente de carieră adaptate domeniilor de studiu din USV, Târgul de joburi etc.)	1,000	Fonduri Rectorat	Prorectorul cu baza materială și problemele studențești, Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicității Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilieri CCOC	iunie	___10_ studenți/ ___3_ ședințe de consiliere psihologică ___15_ studenți/ ___3_ ședințe de consiliere de orientare în carieră ___2_ evenimente de carieră (1 eveniment/consilier)
	47	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative (ex.: Conferința de informare privind finanțările externe; Antreprenori de succes).		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociologi CCOC		___training-uri ___ training-uri OSP (2 trainig-uri pe lună/consilier)
	48	Realizarea de studii privind problemele studențești (Studiul „Absolvenți”, Studiul „Motivație și așteptări”, Studiul „Abandonul universitar”, Studiul „Servicii USV”).		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC Sociologi CCOC		Actualizarea bază de date absolvenți Actualizare bază de date abandon universitar Studiu Motivație și așteptări ale studenților USV
	49	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice (de ex. parteneriate pentru activități de cercetare, formare și organizare de evenimente științifice etc.)	1,000	Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cade didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	iulie	___2_ parteneriate

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare	50	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.		Contracte/ Venituri proprii/	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești		___activități
	51	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice.	1,000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților	mai	__2__ acțiuni __2__ sesiuni de formare __5__ competiții sportive
	52	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă).	1,000	Proiecte/Venituri proprii	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Directori de departamente, Directori granturi /proiecte	mai	__1__ program __1__ acorduri de colaborare
	53	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.	2,000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directori departamente Directorii granturi/proiecte		__1+1__ tipuri de pliante + o broșură ___ mashuri __1__ videoclipuri de promovare ___ acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV
	54	Promovarea SAS USV, INCUBAF/HUB.		Proiecte/Venituri proprii	Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești		___ videoclip de promovare ___ workshop ___ cursuri(10 studenți/grupă)
6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	55	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.	1,000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	mai	__2__ mobilități
	56	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile parteneri din cadrul Collegium Carpathicum și CUMRU	2,000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări/ Finanțare Parlamentul Poloniei	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE Decani	iunie	__2__ mobilități
	57	Organizarea Școlilor de Vară (de ex.: Școala de vară - dezvoltare competențe antreprenoriale Cacicca, Școala de vară USV FIA, Patrimoniul, valoare culturală europeană, Școala de vară Focus Academy - Consorțiul Neoiala)		Grant ME FDI	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani		___ participanți
	58	Dezvoltarea competențelor de antreprenorat Universitate Anreprenorială (ex. Anreprenoriatul în perioadele de criză economică)		Sponsorizări/ Venituri proprii/	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directori departamente, Responsabili CCOC, Stud SA		___ traininguri ___ seminarii
7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări	Consolidări						
	Reabilitări spații învățământ și cămine						
	Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului						
	Alte cheltuieli de natura investițiilor						
8. Lucrări de investiții	Obiective de investiții noi						



Decan FEFSS - prof. univ. dr. Petru GHERVAN

PLAN OPERAȚIONAL 2022

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați
1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la Conferințe naționale și internaționale.	2,000	Sponsorizare	Decani, directori de departamente	iunie	___4___ manifestări ___10___ studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	20,000	Venituri proprii	Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	iunie	___32___ de lucrări din care: minim ___5___ cotate ISI și ___27___ BDI
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.	200	Venituri proprii	Decani, Prorector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC	martie	___75___ % cadre didactice evaluate cel puțin ___70___ % din nr. de studenți CF
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.	1,000	Venituri proprii	Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	iunie	___1___ brevete ___1___ cereri de brevete înscrise la OSIM
	5	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale (de ex. domeniul Contabilitate, Administrarea afacerilor, CERC, Centrul ENACTED, CBC Center).	20,000	Venituri proprii	Director laborator Director proiect	mai	Susținerea celor existente
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	4,000	Sponsorizare	Directorii de departamente Cadrele didactice	iunie	___7___ cursuri/cărți/ dicționare ___6___ îndrumare de laborator/ ___4___ caiete de seminar ___7___ lucrări de specialitate ___75___ exemplare
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.	5,000	Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabilii granturi	iunie	1 propunere de granturi
	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate (ex. Tehnomus, Conferința internațională „Discurs critic și variație lingvistică”, Colocviul Internațional de Științe ale Limbajului „Eugen Coșeriu”, RASCVP)	2,000	Sponsorizare/ Venituri proprii Proiect UNIV.E.R.-U	Decani/ Prorectori cu activitatea de cercetare Directori proiecte	iunie	___0___ publicații, ___0___ volume ___0___ de exemplare
	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate)	20,000	Sponsorizare Venituri proprii	Decani/ Prodecani/ Directori de departamente/ Responsabil ERASMUS facultate	iulie	___4___ participanți
	10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite	4,000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani	septembrie	Cel puțin ___20___ studenți premiați
	11	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.	500	Venituri USV	Coordonator CEAC USV	iunie	Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite: ___1___
	12	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.		Venituri USV	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	mai	___1___ Raport anual asupra calității academice
	13	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării, autorizării tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.		Venituri USV	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	iunie	___1___ Rapoarte transmise/ Nr rapoarte aprobate
	14	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.		Venituri USV	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV		Nr. programe înscrise în RNCIS: _____

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați
	15	Actualizarea și revizuirea informațiilor de pe platforma RNCIS pentru programele de studii validate și înregistrare în conformitate cu prevedile legale în vigoare.		Venituri USV	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Facultăți /Decani		Nr. programe înscrise în RNCIS cu termen de actualizare 2022: _____ (55 prog licența și 40 de prog de masterat) / Numar programe pentru introducerea /inscrierea inițială în RNCIS: _____ (din care 13 autorizate, resp. acreditate în 2020/2021)
	16	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii și depunerea rapoartelor de evaluare în vederea autorizării a unor programe de studii noi (de ex. Biologie, Biochimie, Educație timpurie) dar și în vederea acreditării și evaluării periodice a celor existente.		Venituri proprii	Rector, Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente		Nr. rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare de licență și de masterat: _____
	17	Acordarea de consultanță privind întocmirea rapoartelor de evaluare internă ale programelor de studii de licență și ale domeniilor/programelor de studii de masterat.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	iuunie	Nr. programe studii licență: _____2____ Nr. Domenii/ programe de studii univrsitare de masterat masterat: _____2____ Nr. programe noi de studii: _____
	18	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii "Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID" și semnarea contractelor de cesiune		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		Nr. materiale de studiu: _____
	19	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		Nr. materiale de studiu: _____ Nr. de exemplare: _____
	20	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID		Venituri proprii	Coordonator CIDFC		_____ stagiu
	21	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		Nr. de cursuri: _____
2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice	22	Realizarea de schimburi de informații și experiență cu alte instituții de învățământ superior de profil din țările UE - dezvoltarea de acorduri bilaterale de cooperare.	1,000	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale	septembrie	_____2____ acorduri noi sau prelungite
	23	Continuarea sau inițierea de mobilități studenți, doctoranzi cu alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice.	2,000	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Decan	septembrie	_____2____ colaborări și mobilități
	24	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar (de ex.: <i>Profilul inginerului de industrie alimentară între percepție și cerințe</i> , <i>Workshop on-line Marketing și vânzări ed. IX, organizat de Centrul de Marketing</i> , <i>Insertia pe piata muncii a absolvenților din domeniul financiar contabil - beneficii si avantaje, evenimente Antreprenoriat</i>)	6,000	Sponsorizări	Decani, Prodecani, Directori de departamente,	septembrie	_____2____ manifestări _____25____ participanți _____2____ beneficiari de practică comasată _____2____ convenții de practică noi
	25	Promovarea internaționalizării acasă prin mese rotunde organizate la nivelul facultăților, cu implicarea profesorilor străini incoming, în cadrul programului Erasmus+.		Fonduri Erasmus+ Fonduri proprii	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani		_____ evenimente
	26	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu (de ex. Concurs student pentru o zi, Ediția XII-a, Caravana USV în RM, Caravana USV în județele limitrofe, Școala altfel etc.)	1,000	Fonduri Rectorat	Decani	mai	_____1000____ elevi beneficiari _____1____ campanii de promovare
	27	Participarea/vizitarea unor târguri de profil unde sunt prezente universități din Europa pentru informare asupra ofertelor educaționale și pentru promovarea propriilor oferte		FSS/FDI/Fonduri proprii	Prorector cu relații internaționale		_____ participare
	28	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip		Fonduri Erasmus+ Fonduri proprii	Prorector cu relații internaționale		_____ participanți
	29	„Experience the world @ USV”. Serie de prezentări organizate de către studenții și cadrele didactice ai USV care au avut mobilități outgoing în anul universitar precedent, pentru diseminarea experienței internaționale din programul Erasmus+	500	Fonduri Erasmus+ Fonduri proprii	Decan	februarie	_____2____ prezentări

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați
	30	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV		Venituri proprii	Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicităților Pieței Muncii		_____ noi înregistrări în baza de date a absolvenților Completarea bazei de date _____ bază de date actualizată
3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene	31	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu (de ex.: Revista ELJPA, Revista Tehnomus Journal, MSA - ONLINE, MERIDIAN CRITIC, Revista ANADISS, ATELIER DE TRADUCTION)	20,000	Venituri proprii, Surse atrase	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice	septembrie	_____20_____ articole _____ contracte _____ publicații, _____ volume _____ granturi
	32	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare (de ex.: INTERLITERRAS și ANALIZA DISCURSULUI - CADDIS)		Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică		_____ acorduri
	33	Organizarea unor expoziții (Ex. <i>Exopziție de inventică, Salvează Satul Bucovinean, Noaptea cercetătorilor, Expoziția Vespasian Vella</i>)		Sponsorizări/ MEN/ Venituri proprii/	Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică		_____ expoziții
	34	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri (de ex. <i>Conferința ESDPAL, FIA Food Fest, Biotehnologii - prezent și perspective, DAS, HARD&SOFT, ElStud, 25h@USV, CTF, OSF_USV Hackathon, Elstud, StudACE, ICE, CERSTUD, BEST DESIGN, ModTech, Discurs critic și variație lingvistică, Taller internacional sobre la Cultras Ibericas en su Contexto Romanico, Ritualuri și semnificații simbolice în obiceiurile calendaristice, „Promo-stud”, Ziaa francofoniei, Omul și mitul, Colocviul internațional de Științe ale Limbajului, Integrated Management of Environmental Resource, "New Challenges and Opportunities for Economy 4.0", Olimpiada studenților economiști- faza locală, Conferința cu ASEM - Chișinău, Conferința Promovarea sănătății mintale în școală, Conferința Studențească de Cercetare aplicată în Științele Educației și Psihologie</i>)		Sponsorizări/ MEN/ Venituri proprii/ Fonduri pProiect PROMEHS	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD		_____ manifestări _____ concursuri _____ participanți _____ lucrări
	35	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național		Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice		_____ documentații
	36	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare (de ex. <i>Centrul de formare și Cercetare în Administrația Publică, CEFIMAR, Interlitteras, Analiza discursului - CADISS, Neurostatică</i>)		Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică		_____ contracte, _____ granturi _____ cadre didactice implicate în proiecte
	37	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar		Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte POSDRU	Cadre didactice interesate		_____ lucrări
	38	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității (ex: <i>Food and Environment Safety, AECE, Technomus, MSA - online, MERIDIAN CRITIC, ANADISS, Atelier de Traduction, La Lettre „R”, Comunicare și societate, Bucovina forestieră, revistele FSEAP</i>) și continuarea activității de editare a revistelor existente.		Venituri proprii	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică		_____ lucrări _____ articole ex de Reviste: _____
	39	Indexarea unor reviste în baze de date internaționale (ex: , MSA - online, MERIDIAN CRITIC, ANADISS, Atelier de Traduction, 5 reviste FSEAP indexate BDI, ELJPA) Indexarea în Erih Plus; HeinOnline; CEEOL; RePEc; Google Scholar; KVK, WorldCat; CrossRef.	1,000	Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	septembrie	_____1_____ baze de date (de ex. Ebsco, RePEc, Doaj, Erih Plus) _____30_____ articole _____2_____ volume
	40	Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexata ISI		Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare	Editori reviste		_____ volum AECE, _____ numere/an
41	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate		Venituri proprii	Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice		_____ raport _____ bază de date actualizată	

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați
4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic	42	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.	2,000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică	iunie	___5___ studenți, masteranzi, doctoranzi
	43	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității	1,000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilierii CCOC	iunie	___15___ studenți, masteranzi, doctoranzi
	44	Organizarea de vizite de studii la agenții economici.	1,000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilierii CCOC	iunie	___5___ vizite de studii
	45	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii (ședințe de consiliere psihologică și consiliere pentru orientarea în carieră și evaluare psihologică; Evenimente de carieră adaptate domeniilor de studiu din USV, Târgul de joburi etc.)	1,000	Fonduri Rectorat	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitării Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilieri de orientare în carieră CCOC	iunie	_____ studenți/_____ ședințe de consiliere psihologică ___50___ studenți/___2___ ședințe de consiliere de orientare în carieră _____ evenimente de carieră (1 eveniment/consilier)
	46	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative (ex.: Conferința de informare privind finanțările externe; Antreprenori de succes)		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociologi CCOC		_____ training-uri _____ trening-uri OSP (2 trainig-uri pe lună/consilier)
	47	Realizarea de studii privind problemele studențești (Studiul "Absolvenți", Studiul "Motivație și așteptări", Studiul "Abandonul universitar", Studiul "Servicii USV")		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC Sociologi CCOC		_____ studii
5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare	48	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice (de ex. parteneriate pentru activități de cercetare, formare și organizare de evenimente științifice etc.)	1,000	Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cadre didactice Coordonatori de granturi/ proiecte Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	iunie	___3___ parteneriate
	49	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială (Ex: Grow with USV)		Contracte/ Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești		_____ activități
	50	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice	1,000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților	iunie	___2___ acțiuni ___2___ sesiuni de formare ___5___ competiții sportive
	51	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă)	2,000	Proiecte/Venituri proprii	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directorii de departamente, Directorii granturi /proiecte	februarie	___1___ programe ___1___ acorduri de colaborare
	52	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media	500	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directorii departamente Directorii granturi/proiecte	iunie	___2___ tipuri de pliante ___1___ mashuri ___2___ videoclipuri de promovare _____ colantare autobuz imagine USV ___2___ acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV
	53	Promovarea SAS USV, INCUBAF/HUB		Proiecte/Venituri proprii	Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești		_____ videoclip de promovare _____ workshop _____ cursuri(10 studenți/grupă)
	54	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale (de ex. DCVI, „Omul și mitul”, CISL etc.)		FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești Decani,		_____ participări

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați
6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	55	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere din cadrul Collegium Carpathicum și CUMRU		FSS/FDI/Granturi/ Fonduri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE Decani		_____ mobilități
	56	Organizarea Școlilor de Vară (de ex. (de ex.: Promovarea „Interculturality and Tolerance: Values for the Future Europe” cu caracter transfrontalier pentru invitați și parteneri din Republica Moldova și Ucraina, Școala de vară Antreprenariat, ed. IV, Școala de vară USV FSEAP, Școala de vară USV - FIA)		Grant MEC FDI	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești Decani		_____ participanți
	57	Dezvoltarea competențelor de antreprenariat Universitate Antreprenorială (ex. Curs competențe antreprenoriale)		Sponsorizări/ Venituri proprii/	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directori de departamente, Responsabili CCOC, Stud SA		_____ traininguri/ _____ seminarii
7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări	58	Consolidări					
	59	Consolidare beci pentru alimente		Buget/Venituri proprii	Director general administrativ		
	60	Consolidare, mansardare și reabilitare Cămin studentesc nr. 6		Buget/Venituri proprii	Director general administrativ		
	61	Reabilitări spații învățământ și cămine					
	62	Reabilitare clădire și refuncționalizare pod Cămin studentesc nr. 1		Buget/Venituri proprii	Director general administrativ		
	63	Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului					
	64	SF + PAC + PT/ DE Centrală termică pe gaze naturale campus, inclusiv racorduri și reabilitare puncte termice existente		Buget/Venituri proprii	Director general administrativ		
	65	SF + PAC + PT/ DE Extindere Corp E cu spații de cercetare și învățământ		Buget/Venituri proprii	Director general administrativ		
	66	SF + PAC + PT/ DE Centru de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligență ambientală și securitate cibernetică - IASeC		Buget/Venituri proprii	Director general administrativ		
	67	Alte cheltuieli de natura investițiilor					
	68	DALI + DTAC + PT/DE Reabilitare spații de învățământ Corp A		Buget/Venituri proprii	Director general administrativ		
	69	DALI + DTAC + PT/DE Extindere și reabilitare Corp J		Venituri proprii	Director general administrativ		
	70	Creive Hub - Clădire modulară ușoară, având destinația de birouri		Venituri proprii	Director general administrativ		
	71	PUZ Extindere Corp E cu spații de cercetare și învățământ		Buget/Venituri proprii	Director general administrativ		
	72	Racord energie electrică și instalație electrică utilizator Campus universitar II		Buget/Venituri proprii	Director general administrativ		
	73	DALI + DTAC + PT -DE și execuție lucrări de conformare ISU Cămin studentesc nr. 5		Buget/Venituri proprii	Director general administrativ		
	74	Modernizare instalație electrică Laboratoare B008, B011, B112 și B113 Corp B		Venituri proprii	Director general administrativ		
	75	Plan Urbanistic Zonal PUZ, PT și execuție lucrări Amenajare platformă neacoperită pentru depozitare eurocontainere, dotată cu împrejmuire, sistem de iluminare, supraveghere video și control acces + amplasare rezervor de azot lichid		Buget/Venituri proprii	Director general administrativ		
	76	DALI + DTAC + PT - DE Reabilitare Ateneu Mihai Eminescu Gălănești		Buget/Venituri proprii	Director general administrativ		
	77	DTAC + PT/DE Realizare instalații de ventilare și climatizare corp universitar E în vederea realizării proiectului Modernizarea și echiparea infrastructurii educaționale universitare Corp E		Fonduri speciale (POR)	Director general administrativ		
78	DALI + DTAC + PT/DE Reabilitare, modernizare și dotare Corp D		Fonduri speciale (POR)	Director general administrativ			
79	Dotări obiectiv Reabilitare, modernizare și dotare Corp D		Fonduri speciale (POR)	Director general administrativ			
80	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.		Venituri proprii	Director general administrativ			
81	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.		Fonduri cercetare	Director general administrativ			
82	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.		Fonduri speciale	Director general administrativ		Reparatii Sala Sport	
8. Lucrări de investiții	83	Obiective de investiții noi					