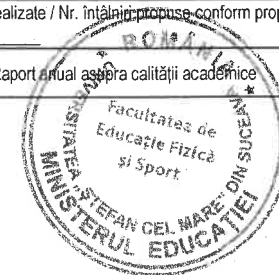
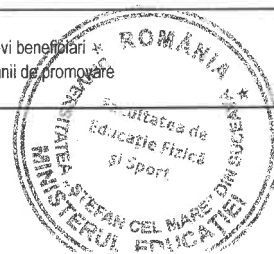


| Obiective  | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor  | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare                                    | Responsabil  | Termen     | Indicatori estimați  |
|--|----------|---|------------------------|---|--|------------|--|
| 1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare | 1        | Participarea studenților cu comunicări științifice la Conferințe naționale și internaționale.   | 2,000                  | Sponsorizare  | Decani, directori de departamente  | iunie      | ___4___ manifestări<br>___10___ studenți, masteranzi și doctoranzi   |
|  | 2        | Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.  | 20,000                 | Venituri proprii                                      | Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică            | iunie      | ___32___ de lucrări din care:<br>minim ___5___ cotate ISI și ___27___ BDI  |
|  | 3        | Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.   | 200                    | Venituri proprii                                      | Decani, Prorector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC        | martie     | ___75___ % cadre didactice evaluate<br>cel puțin ___70___ % din nr. de studenți CF   |
|  | 4        | Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.  | 1,000                  | Venituri proprii                                      | Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică | iunie      | ___1___ brevete<br>___2___ cereri de brevete înscrise la OSIM  |
|  | 5        | Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale (de ex. domeniul Contabilitate, Administrarea afacerilor, CERC, Centrul ENACTED, CBC Center).   | 20,000                 | Venituri proprii                                      | Director laborator<br>Director proiect   | mai        | Sustinerea celor existente   |
|  | 6        | Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.   | 4,000                  | Sponsorizare  | Directorii de departamente<br>Cadrele didactice                                    | iunie      | ___7___ cursuri/cărți/ dicționare<br>___6___ îndrumare de laborator/<br>___4___ caiete de seminar<br>___7___ lucrări de specialitate<br>___75___ exemplare |
|  | 7        | Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.  | 5,000                  | Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase              | Responsabilii granturi   | iunie      | 2 propuneri de granturi  |
|  | 8        | Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate (ex. Tehnomus, Conferința internațională „Discurs critic și variație lingvistică”, Colocviul Internațional de Științe ale Limbajului „Eugen Coșeriu”, RASCVP)  | 2,000                  | Sponsorizare/ Venituri proprii<br>Proiect UNIV.E.R.-U | Decani/ Prorectori cu activitatea de cercetare<br>Directori proiecte               | iunie      | ___1___ publicații, ___2___ volume<br>___20___ de exemplare  |
|  | 9        | Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate) | 20,000                 | Sponsorizare<br>Venituri proprii                      | Decani/ Prodecani/ Directori de departamente/ Responsabil ERASMUS facultate        | iulie      | ___6___ participanți   |
|  | 10       | Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite   | 4,000                  | Sponsorizare/ Venituri proprii                        | Decani   | septembrie | Cel puțin ___20___ studenți premiați   |
|  | 11       | Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.   | 500                    | Venituri USV  | Coordonator CEAC USV   | iunie      | Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite: ___2___  |
|  | 12       | Monitorizarea îndeplinirea indicatorilor de calitate ai USV.  |                        | Venituri USV  | Coordonator CEAC USV<br>Membri CEAC USV  | mai        | ___1___ Raport anual asupra calității academice  |



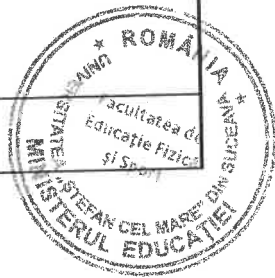
| Obiective  | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor   | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare                   | Responsabil  | Termen     | Indicatori estimați   |
|--|----------|--|------------------------|--------------------------------------|--|------------|---|
|  | 13       | Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării, autorizării tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.  |                        | Venituri USV                         | Coordonator CEAC USV<br>Membri CEAC USV                            | iunie      | ___1___ Rapoarte transmise/ Nr rapoarte aprobate  |
|  | 14       | Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.   |                        | Venituri USV                         | Coordonator CEAC USV<br>Membri CEAC USV                            |            | Nr. programe înscrise în RNCIS: _____   |
|  | 15       | Actualizarea și revizuirea informațiilor de pe platforma RNCIS pentru programele de studii validate și înregistrare în conformitate cu prevedile legale în vigoare.  |                        | Venituri USV                         | Coordonator CEAC USV Membri<br>CEAC USV<br>Facultăți /Decani       |            | Nr. programe înscrise în RNCIS cu termen de actualizare 2022: _____ (55 prog licența și 40 de prog de masterat) / Numar programe pentru introducerea /inscriere initiala in RNCIS: _____ ( din care 13 autorizate, resp. acreditate in 2020/2021) |
|  | 16       | Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii și depunerea rapoartelor de evaluare în vederea autorizării a unor programe de studii noi (de ex. Biologie, Biochimie, Educație timpurie) dar și în vederea acreditării și evaluării periodice a celor existente.  |                        | Venituri proprii                     | Rector, Coordonator CEAC,<br>Decani, Directori de departamente     |            | Nr. rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare de licență și de masterat: _____  |
|  | 17       | Acordarea de consultanță privind întocmirea rapoartelor de evaluare internă ale programelor de studii de licență și ale domeniilor/programele de studii de masterat.   |                        | Venituri proprii                     | Coordonator CIDFC, Prodecani<br>IDFC, Responsabili CIDFC           | iunie      | Nr. programe studii licență: ___2___<br>Nr. Domenii/programe de studii unievrstare de masterat<br>masterat: ___2___<br>Nr. programe noi de studii: _____  |
|  | 18       | Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii "Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID" și semnarea contractelor de cesiune   |                        | Venituri proprii                     | Coordonator CIDFC, Prodecani<br>IDFC, Responsabili CIDFC           |            | Nr. materiale de studiu: _____  |
|  | 19       | Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID  |                        | Venituri proprii                     | Coordonator CIDFC, Prodecani<br>IDFC, Responsabili CIDFC           |            | Nr. materiale de studiu: _____<br>Nr. de exemplare: _____   |
|  | 20       | Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID   |                        | Venituri proprii                     | Coordonator CIDFC  |            | _____ stagii  |
|  | 21       | Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning  |                        | Venituri proprii                     | Coordonator CIDFC, Prodecani<br>IDFC, Responsabili CIDFC           |            | Nr. de cursuri: _____   |
| <b>2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele</b> | 22       | Realizarea de schimburi de informații și experiență cu alte instituții de învățământ superior de profil din țările UE - dezvoltarea de acorduri bilaterale de cooperare.   | 1,000                  | Fonduri Erasmus+<br>Venituri proprii | Prorector cu relații internaționale                                | septembrie | ___2___ acorduri noi sau prelungite   |
|  | 23       | Continuarea sau inițierea de mobilități studenți, doctoranzi cu alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice.  | 2,000                  | Fonduri Erasmus+<br>Venituri proprii | Decan  | septembrie | ___2___ colaborări și mobilități  |
|  | 24       | Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar (de ex.: <i>Profilul inginerului de industrie alimentară între percepție și cerințe</i> , <i>Workshop on-line Marketing și vânzări ed. IX, organizat de Centrul de Marketing, Inserția pe piața muncii a absolvenților din domeniul financiar contabil - beneficii și avantaje, evenimente Antreprenoriat</i> ) | 6,000                  | Sponsorizări                         | Decani,<br>Prodecani,<br>Directori de departamente,                | septembrie | ___2___ manifestări<br>___25___ participanți<br>___2___ beneficiari de practică comasată<br>___2___ convenții de practică noi   |
|  | 25       | Promovarea internaționalizării acasă prin mese rotunde organizate la nivelul facultăților, cu implicarea profesorilor străini incoming, în cadrul programului Erasmus+.  |                        | Fonduri Erasmus+<br>Fonduri proprii  | Prorector cu relații internaționale<br>Coordonator SRIAE<br>Decani |            | _____ evenimente  |
|  | 26       | Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu (de ex. Concurs student pentru o zi, Ediția XII-a, Caravana USV în RM, Caravana USV în județele limitrofe, Școala altfel etc.)  | 1,000                  | Fonduri Rectorat                     | Decani   | mai        | ___2000___ elevi beneficiari<br>___2___ campanii de promovare   |



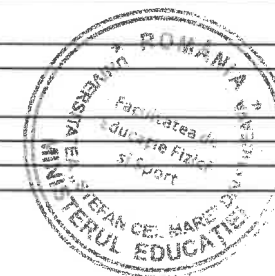
| Obiective  | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor   | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare  | Responsabil  | Termen     | Indicatori estimați   |
|--|----------|--|------------------------|---|--|------------|---|
| conștientizare<br>demografice  | 27       | Participarea/vizitarea unor targuri de profil unde sunt prezente universități din Europa pentru informare asupra ofertelor educaționale și pentru promovarea propriilor oferte   |                        | FSS/FDI/Fonduri proprii                                       | Prorector cu relații internaționale  |            | _____ participare   |
|  | 28       | Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip   |                        | Fonduri Erasmus+<br>Fonduri proprii                           | Prorector cu relații internaționale  |            | _____ participanți  |
|  | 29       | „Experience the world @ USV”. Serie de prezentări organizate de către studenții și cadrele didactice ai USV care au avut mobilități outgoing in anul universitar precedent, pentru diseminarea experienței internaționale din programul Erasmus+   | 500                    | Fonduri Erasmus+<br>Fonduri proprii                           | Decan  | februarie  | _____ 2 _____ prezentări  |
|  | 30       | Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV  |                        | Venituri proprii  | Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii |            | _____ noi înregistrări în baza de date a absolvenților<br>Completarea bazei de date<br>_____ bază de date actualizată |
| 3. Promovarea<br>cercetării științifice<br>performante,<br>orientarea ei spre<br>nevoile societății și<br>racordarea la<br>tendențele europene | 31       | Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu (de ex.: Revista ELJPA, Revista Tehnomus Journal, MSA - ONLINE, MERIDIAN CRITIC, Revista ANADISS, ATELIER DE TRADUCTION)  | 20,000                 | Venituri proprii, Surse atrase                                | Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice  | septembrie | _____ 30 _____ articole<br>_____ contracte<br>_____ 1 _____ publicații, _____ 2 _____ volume<br>_____ granturi        |
|  | 32       | Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare (de ex.: INTERLITERRAS și ANALIZA DISCURSULUI - CADDIS)   |                        | Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări                       | Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică  |            | _____ acorduri  |
|  | 33       | Organizarea unor expoziții (Ex. <i>Expoziție de inventică, Salvează Satul Bucovinean, Noaptea cercetătorilor, Expoziția Vespasian Vella</i> )  |                        | Sponsorizări/ MEN/ Venituri proprii/                          | Cadre didactice<br>Prorector cu activitatea științifică  |            | _____ expoziții   |
|  | 34       | Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri (de ex. Conferința ESDPAL, FIA Food Fest, Biotehnologii - prezent și perspective, DAS, HARD&SOFT, EISTud, 25h@USV, CTF, OSF_USV Hackathon, Elstud, StudACE, ICE, CERSTUD, BEST DESIGN, ModTech, Discurs critic și variație lingvistică, Taller internacional sobre la Cultras Ibericas en su Contexto Romanico, Ritualuri și semnificații simbolice în obiceiurile calendaristice, „Promo-stud”, Ziua francofoniei, Omul și mitul, Colocviul internațional de Științe ale Limbajului, Integrated Management of Environmental Resource, "New Challenges and Opportunities for Economy 4.0", Olimpiada studenților economiști- faza locală, Conferința cu ASEM - Chișinău, Conferința Promovarea sănătății mintale în școală, Conferința Studentească de Cercetare aplicată în Științele Educației și Psihologie ) |                        | Sponsorizări/ MEN/ Venituri proprii/ Fonduri pProiect PROMEHS | Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD  |            | _____ manifestări<br>_____ concursuri<br>_____ participanți<br>_____ lucrări  |
|  | 35       | Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național  |                        | Venituri proprii  | Doctoranzi, Cadre didactice  |            | _____ documentații  |
|  | 36       | Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare (de ex. <i>Centrul de formare și Cercetare în Administrația Publică, CEFIMAR, Interlitteras, Analiza discursului - CADISS, Neurostatică</i> )   |                        | Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări                       | Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică  |            | _____ contracte, _____ acorduri<br>_____ cadre didactice implicate în proiecte  |
|  | 37       | Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar  |                        | Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte POSDRU               | Cadre didactice interesate   |            | _____ lucrări   |



| Obiective   | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor  | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare                                  | Responsabil   | Termen     | Indicatori estimați  |
|---|----------|---|------------------------|---|---|------------|--|
|   | 38       | Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității (ex: <i>Food and Environment Safety, AECE, Technomus, MSA - online, MERIDIAN CRITIC, ANADISS, Atelier de Traduction, La Lettre „R”, Comunicare și societate, Bucovina forestieră, revistele FSEAP</i> ) și continuarea activității de editare a revistelor existente. |                        | Venituri proprii                                    | Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică  |            | _____ lucrări<br>_____ articole<br>ex de Reviste: _____  |
|   | 39       | Indexarea unor reviste în baze de date internaționale ( ex: , MSA - online, MERIDIAN CRITIC, ANADISS, Atelier de Traduction, 5 reviste FSEAP indexate BDI, ELJPA) Indexarea in Erih Plus; HeinOnline; CEEOL; RePEc; Google Scholar; KVK, WorldCat; CrossRef.  | 1,000                  | Venituri proprii                                    | Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică   | septembrie | _____ 1 _____ baze de date ( de ex. Ebsco, RePEc, Doaj, Erih Plus)<br>_____ 30 _____ articole<br>_____ 2 _____ volume  |
|   | 40       | Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexata ISI   |                        | Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare      | Editori reviste   |            | _____ volum AECE, _____ numere/an  |
|   | 41       | Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate   |                        | Venituri proprii                                    | Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice  |            | _____ raport<br>_____ bază de date actualizată   |
| <b>4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic</b> | 42       | Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.  | 2,000                  | Sponsorizări/ Venituri proprii                      | Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică  | iunie      | _____ 5 _____ studenți, masteranzi, doctoranzi   |
|   | 43       | Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității   | 1,000                  | Sponsorizări/ Venituri proprii                      | Cadre didactice, Asociații studențești, Consilierii CCOC  | iunie      | _____ 15 _____ studenți, masteranzi, doctoranzi  |
|   | 44       | Organizarea de vizite de studii la agenții economici.   | 1,000                  | Sponsorizări/ Venituri proprii                      | Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilierii CCOC  | iunie      | _____ 5 _____ vizite de studii   |
|   | 45       | Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii (ședințe de consiliere psihologică și consiliere pentru orientarea în carieră și evaluare psihologică; Evenimente de carieră adaptate domeniilor de studiu din USV, Târgul de joburi etc.)                                      | 1,000                  | Fonduri Rectorat                                    | Prorectorul cu baza materială și probleme studențești<br>Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicității Pieței Muncii,<br>Psiholog CCOC, consilierii de orientare în carieră CCOC | iunie      | _____ studenți/ _____ ședințe de consiliere psihologică<br>_____ 50 _____ studenți/ _____ 2 _____ ședințe de consiliere de orientare în carieră<br>_____ evenimente de carieră (1 eveniment/consilier) |
|   | 46       | Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative (ex.: Conferința de informare privind finanțările externe; Antreprenori de succes)  |                        | Fonduri Rectorat                                    | Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociologi CCOC  |            | _____ training-uri<br>_____ trening-uri OSP (2 trainig-uri pe lună/consilier)  |
|   | 47       | Realizarea de studii privind problemele studențești (Studiul "Absolvenți", Studiul "Motivație și așteptări", Studiul "Abandonul universitar", Studiul "Serviciul USV")  |                        | Fonduri Rectorat                                    | Psihologi CCOC<br>Sociologi CCOC  |            | _____ studii   |
|   | 48       | Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice (de ex. parteneriate pentru activități de cercetare, formare și organizare de evenimente științifice etc.)   | 1,000                  | Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale | Cadre didactice<br>Coordonatori de granturi/ proiecte<br>Coordonator transfer tehnologic și companii spin off   | iunie      | _____ 3 _____ parteneriate   |
| <b>5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a</b>   | 49       | Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială (Ex: Grow with USV)   |                        | Contracte/ Venituri proprii                         | Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești  |            | _____ activități   |
|   | 50       | Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice  | 1,000                  | Sponsorizări/ Venituri proprii                      | Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților   | iunie      | _____ 2 _____ acțiuni<br>_____ 2 _____ sesiuni de formare<br>_____ 5 _____ competiții sportive   |



| Obiective   | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor   | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare                                     | Responsabil  | Termen    | Indicatori estimați  |
|---|----------|--|------------------------|--|--|-----------|--|
| Universității în vederea atragerii de resurse financiare  | 51       | Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă)  | 2,000                  | Proiecte/Venituri proprii                              | Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană<br>Directori de departamente,<br>Directori granturi /proiecte | februarie | ___1___ programe<br>___1___ acorduri de colaborare   |
|   | 52       | Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media  | 500                    | Sponsorizări/<br>Venituri proprii                      | Decani<br>Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană<br>Directori departamente<br>Directori granturi/proiecte    | iunie     | ___2___ tipuri de pliante<br>___1___ mashuri<br>___2___ videoclipuri de promovare<br>___ colantare autobuz imagine USV<br>___2___ acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă)<br>site + pagina FB USV |
|   | 53       | Promovarea SAS USV, INCUBAF/HUB  |                        | Proiecte/Venituri proprii                              | Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești  |           | ___ videoclip de promovare<br>___ workshop<br>___ cursuri(10 studenți/grupă)   |
| 6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională | 54       | Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale (de ex. DCVI, „Omul și mitul”, CISL etc.)   |                        | FSS/FDI/Granturi/<br>Venituri proprii/<br>Sponsorizări | Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești<br>Decani,     |           | ___ participări  |
|   | 55       | Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere din cadrul Collegium Carpathicum și CUMRU   |                        | FSS/FDI/Granturi/<br>Fonduri proprii/<br>Sponsorizări  | Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană<br>Coordonator SRIAE<br>Decani  |           | ___ mobilități   |
|   | 56       | Organizarea Școlilor de Vară (de ex. ( de ex.: Promovarea „Interculturality and Tolerance: Values for the Future Europe” cu caracter transfrontalier pentru invitați și parteneri din Republica Moldova și Ucraina, Școala de vară Antreprenoriat, ed. IV, Școala de vară USV FSEAP, Școală de vară USV - FIA) |                        | Grant MEC<br>FDI                                       | Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești<br>Decani      |           | ___ participanți   |
|   | 57       | Dezvoltarea competențelor de antreprenoriat Universitate Anreprenorială (ex. Curs competențe antreprenoriale)  |                        | Sponsorizări/ Venituri proprii/                        | Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani,<br>Directori de departamente,<br>Responsabili CCOC, Stud SA                             |           | ___ traininguri/___ seminarii  |
|   | 58       | <b>Consolidări</b>   |                        |  |  |           |  |
|   | 59       | Consolidare beci pentru alimente   |                        | Buget/Venituri proprii                                 | Director general administrativ   |           |  |
|   | 60       | Consolidare, mansardare și reabilitare Cămin studentesc nr. 6  |                        | Buget/Venituri proprii                                 | Director general administrativ   |           |  |
|   | 61       | <b>Reabilitări spații învățământ și cămine</b>   |                        |  |  |           |  |
|   | 62       | Reabilitare clădire și refuncționalizare pod Cămin studentesc nr. 1  |                        | Buget/Venituri proprii                                 | Director general administrativ   |           |  |
|   | 63       | <b>Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului</b>   |                        |  |  |           |  |
|   | 64       | SF + PAC + PT/ DE Centrală termică pe gaze naturale campus, inclusiv racorduri și reabilitare puncte termice existente   |                        | Buget/Venituri proprii                                 | Director general administrativ   |           |  |
|   | 65       | SF + PAC + PT/ DE Extindere Corp E cu spații de cercetare și învățământ  |                        | Buget/Venituri proprii                                 | Director general administrativ   |           |  |
|   | 66       | SF + PAC + PT/ DE Centru de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligență ambientală și securitate cibernetă - IASec   |                        | Buget/Venituri proprii                                 | Director general administrativ   |           |  |
|   | 67       | <b>Alte cheltuieli de natura investițiilor</b>   |                        |  |  |           |  |
|   | 68       | DALI + DTAC + PT/DE Reabilitare spații de învățământ Corp A  |                        | Buget/Venituri proprii                                 | Director general administrativ   |           |  |
|   | 69       | DALI + DTAC + PT/DE Extindere și reabilitare Corp J  |                        | Venituri proprii                                       | Director general administrativ   |           |  |



| Obiective   | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor  | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare     | Responsabil                    | Termen | Indicatori estimați  |
|---|----------|---|------------------------|------------------------|--------------------------------|--------|--|
| 7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări | 70       | Creative Hub - Clădire modulară ușoară, având destinația de birouri   |                        | Venituri proprii       | Director general administrativ |        |  |
|   | 71       | PUZ Extindere Corp E cu spații de cercetare și învățământ   |                        | Buget/Venituri proprii | Director general administrativ |        |  |
|   | 72       | Racord energie electrică și instalație electrică utilizator Campus universitar II   |                        | Buget/Venituri proprii | Director general administrativ |        |  |
|   | 73       | DALI + DTAC + PT -DE și execuție lucrări de conformare ISU Cămin studentesc nr. 5   |                        | Buget/Venituri proprii | Director general administrativ |        |  |
|   | 74       | Modernizare instalație electrică Laboratoare B008, B011, B112 și B113 Corp B  |                        | Venituri proprii       | Director general administrativ |        |  |
|   | 75       | Plan Urbanistic Zonal PUZ, PT și execuție lucrări Amenajare platformă neacoperită pentru depozitare eurocontainere, dotată cu împrejmuire, sistem de iluminare, supraveghere video și control acces + amplasare rezervor de azot lichid |                        | Buget/Venituri proprii | Director general administrativ |        |  |
|   | 76       | DALI + DTAC + PT - DE Reabilitare Ateneu Mihai Eminescu Gălănești   |                        | Buget/Venituri proprii | Director general administrativ |        |  |
|   | 77       | DTAC + PT/DE Realizare instalații de ventilație și climatizare corp universitar E în vederea realizării proiectului Modernizarea și echiparea infrastructurii educaționale universitare Corp E  |                        | Fonduri speciale (POR) | Director general administrativ |        |  |
|   | 78       | DALI + DTAC + PT/DE Reabilitare, modernizare și dotare Corp D   |                        | Fonduri speciale (POR) | Director general administrativ |        |  |
|   | 79       | Dotări obiectiv Reabilitare, modernizare și dotare Corp D   |                        | Fonduri speciale (POR) | Director general administrativ |        |  |
|   | 80       | Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.   | 20,000                 | Venituri proprii       | Director general administrativ | iunie  | 1 sala calculatoare  |
|   | 81       | Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.   |                        | Fonduri cercetare      | Director general administrativ |        |  |
|   | 82       | Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.   | 700,000                | Fonduri speciale       | Director general administrativ |        | Reparatii Sala Sport, Achizitionare cupola si KIt Teren Sintetic |
| 8. Lucrări de investiții  | 83       | <b>Obiective de investiții noi</b>  |                        |                        |                                |        |  |

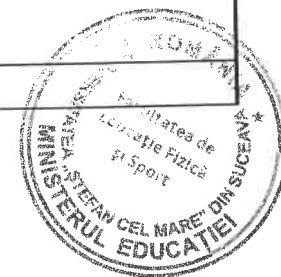
Decou,  
prof. univ. dr. Petru Ghervan



| Obiective  | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor  | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare                | Responsabil                                      | Termen    | Indicatori realizați  |
|--|----------|---|------------------------|-----------------------------------|--|-----------|---|
| 1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare | 1        | Participarea studenților cu comunicări științifice la Conferințe naționale și internaționale.   | 4,000                  | venituri proprii                  | cadre didactice                                  | iunie     | ___6___ manifestări<br>___12___ studenți, masteranzi și doctoranzi  |
|  | 2        | Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.  | 35,000                 | venituri proprii                  | Cadre didactice, Responsabil cercetare facultate | decembrie | ___30___ de lucrări din care:<br>minim ___3___ cotate ISI și ___29___ BDI   |
|  | 3        | Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.   | 200                    | venituri proprii                  | Responsabil CEAC facultate, Decan                | martie    | 75 % cadre didactice evaluate - DEFS/ 20% cadre didactice evaluate - DSDU<br>75% din nr. de studenți CF- DEFS/ 70% din nr de studenți CF - DSDU |
|  | 4        | Brevetarea rezultatelor cercetării desfasurate in facultate.  | 1,000                  | venituri proprii                  | Responsabil cercetare facultate                  |           | ___1___ brevet<br>___2___ cereri de brevete inscrise la OSIM  |
|  | 5        | Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale (de ex. domeniul Contabilitate, Administrarea afacerilor, CERC, Centrul ENACTED).   |                        |                                   |  |           | Crearea unor laboratoare pentru noile specializări<br>Susținerea celor existente  |
|  | 6        | Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.   | 28,000                 | venituri proprii                  | Cadre didactice                                  | decembrie | ___6___ cursuri/cărți/ dicționare/ caiete de seminar<br>___5___ îndrumar laborator<br>___5___ lucrări de specialitate<br>___ exemplare          |
|  | 7        | Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.  | 5,000                  | venituri proprii                  | cadre didactice                                  | decembrie | 2 propuneri de granturi<br>___ proiecte depuse  |
|  | 8        | Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate (ex. RASCVP)   | 2,000                  | venituri proprii                  | Responsabil cercetare facultate                  |           | ___1___ publicații<br>___1___ volume  |
|  | 9        | Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate) | 30,000                 | Fonduri Erasmus, venituri proprii | Cadre didactice                                  | decembrie | 4_ participanți   |
|  | 10       | Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite   | 4,000                  | Sponsorizare venituri proprii     | Director Departament                             | octombrie | ___20___ studenți premiați  |
|  | 11       | Evaluarea instituțională  |                        |                                   |  |           | Raport și anexe realizate ___ dosare  |
|  | 12       | Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.   |                        |                                   |  |           | Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite  |
|  | 13       | Monitorizarea îndeplinirea indicatorilor de calitate ai USV.  |                        |                                   | Decan  | decembrie | Raport anual  |
|  | 14       | Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării, autorizării tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.   |                        |                                   |  |           | Nr. rapoarte transmise/ Nr rapoarte aprobate  |
|  | 15       | Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării, acreditării și evaluare periodică a unor programe de studii (de ex. Gastronomie, Drept european)  |                        |                                   |  |           | ___ rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare de licență și de masterat   |
|  | 16       | Acordarea de consultanță privind întocmirea rapoartelor de evaluare internă ale programelor de studii de licență și ale domeniilor/programeelor de studii de masterat.  |                        |                                   |  |           | Nr. programe studii licență:<br>Domenii de studii de masterat: ___<br>Nr. programe de masterat: ___   |

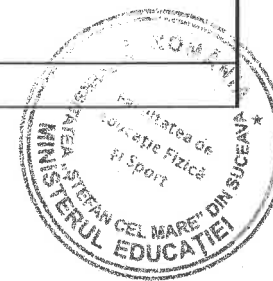


| Obiective   | Nr. crt.  | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor   | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare                                 | Responsabil  | Termen                          | Indicatori realizați   |
|---|---|--|------------------------|--|--|---------------------------------|--|
| 2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice | 17  | Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii "Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID" și semnarea contractelor de cesiune   |                        |  |  |                                 | Nr. materiale de studiu: __  |
|   | 18  | Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID  |                        |  |  |                                 | Nr. materiale de studiu: __  |
|   | 19  | Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID   |                        |  |  |                                 | __ stagii  |
|   | 20  | Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning  |                        |  |  |                                 | Nr. de cursuri: __   |
|   | 21  | Realizarea de schimburi de informații și experiență cu alte instituții de învățământ superior de profil din țările UE - dezvoltarea de acorduri bilaterale de cooperare.   | 2,000                  | venituri proprii                                   | Responsabil Erasmus facultate                      |                                 | __2__ acorduri   |
|   | 22  | Continuarea sau inițierea de mobilitati studenți, doctoranzi cu alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice.  | 1,000                  | venituri proprii                                   | Responsabil Erasmus                                |                                 | __5__ colaborări<br>__4__ studenți beneficiari   |
|   | 23  | Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar   | 1,000                  | venituri proprii                                   | Decan Cadre didactice                              | aprilie, mai                    | __2__ manifestări<br>__25__ participanți<br>__ beneficiari de practică comasată<br>__1__ convenții de practică noi |
|   | 24  | Promovarea internaționalizării acasă prin mese rotunde organizate la nivelul facultăților, cu implicarea profesorilor străini incoming, în cadrul programului Erasmus+.  |                        |  |  |                                 | __ evenimente  |
|   | 25  | Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu (de ex. Concurs student pentru o zi, Ediția XI-a, Caravana USV în RM, Caravana USV în județele limitrofe, Școala altfel etc.) | 6 000                  | venituri proprii                                   | Decan, Cadre didactice                             | mai                             | __10__ acțiuni<br>__200__ elevi beneficiari<br>__6__ campanii de promovare   |
|   | 26  | Participarea/vizitarea unor targuri de profil unde sunt prezente universitati din Europa pentru informare asupra ofertelor educationale si pentru promovarea propriilor oferte   |                        |  |  |                                 | __ participări   |
| 3. Promovarea cercetării științifice  | 27  | Organizarea de manifestări științifice zonale, naționale și europene - SCOALA DE VARA „Interculturality and Tolerance: Values for the Future Europe” cu caracter transfrontalier pentru invitați și parteneri din Republica Moldova și Ucraina                                   |                        |  |  |                                 | __ participanți  |
|   | 28  | Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip   |                        |  |  |                                 | __ participanți  |
|   | 29  | „Experience the world @ USV”. Serie de prezentări organizate de către studenții și cadrele didactice ai USV care au avut mobilități outgoing în anul universitar precedent, pentru diseminarea experienței internaționale din programul Erasmus+                                 | 1,000                  | venituri proprii                                   | Responsabil Erasmus                                |                                 | __2__ prezentări   |
|   | 30  | Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV  |                        |  |  |                                 | __ noi înregistrări în baza de date a absolvenților<br>Completarea bazei de date<br>__ bază de date actualizată    |
|   | 31  | Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu                               | 25,000                 | venituri proprii                                   | Cadre didactice<br>Responsabil cercetare facultate | decembrie                       | __30__ articole, __ __ contracte<br>__ publicații, __2__ volume<br>__ granturi                                     |
| 32  | Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale (Administrarea afacerilor, Contabilitate, Economie) - în procent de min. 10% și a centrelor de cercetare   |  |                        |  |  | __ acorduri                     |  |
| 33  | Organizarea unor expoziții (Ex. Expoziție de invenție, Salvează Satul Bucovinean, Noaptea cercetătorilor)   |  |                        |  |  | __ expoziții                    |  |
| 34  | Organizarea de conferințe naționale și internaționale, sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri (ex. FIA Food Fest, Student in Bucovin, DAS, HARD&SOFT, E!Stud, StudACE, 25h@USV, CTF, ICE, OSF_USV Hackathon, CERSTUD, FIM&SIDEM, Inginerie practică - industrie, ModTech, Fun Mechanics, Integrated Management of Environmental Resource, (Conferința internațională "New Challenges and Opportunities for Economy 4.0", Olimpiada studenților economiști - faza locală, Conferința cu ASEM - Chișinău ) | 8,000  | venituri proprii       | Cadre didactice<br>Responsabil cercetare facultate | mai  | __1__ conferințe<br>__ colocoii |  |
| 35  | Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului regulamentar național  | 2,000  | venituri proprii       | cadre didactice                                    | decembrie  | 2 documentații                  |  |

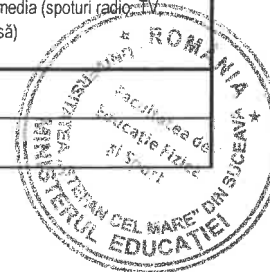




| Obiective  | Nr. crt.   | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor   | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare  | Responsabil  | Termen  | Indicatori realizați  |
|--|--|--|------------------------|---------------------|--|---|---|
| <b>2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice</b> | 17   | Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii "Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID" și semnarea contractelor de cesiune   |                        |                     |  |   | Nr. materiale de studiu: ___  |
|  | 18   | Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID  |                        |                     |  |   | Nr. materiale de studiu: ___  |
|  | 19   | Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID   |                        |                     |  |   | ___ stagii  |
|  | 20   | Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning  |                        |                     |  |   | Nr. de cursuri: ___   |
|  | 21   | Realizarea de schimburi de informații și experiență cu alte instituții de învățământ superior de profil din țările UE - dezvoltarea de acorduri bilaterale de cooperare.   | 2,000                  | venituri proprii    | Responsabil Erasmus facultate                      |   | ___2___ acorduri  |
|  | 22   | Continuarea sau inițierea de mobilitati studenți, doctoranzi cu alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice.  | 1,000                  | venituri proprii    | Responsabil Erasmus                                |   | ___5___ colaborări<br>___4___ studenți beneficiari  |
|  | 23   | Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar   | 1,000                  | venituri proprii    | Decan Cadre didactice                              | aprilie, mai  | ___2___ manifestări<br>___25___ participanți<br>___ beneficiari de practică comasată<br>___1___ convenții de practică noi |
|  | 24   | Promovarea internaționalizării acasă prin mese rotunde organizate la nivelul facultăților, cu implicarea profesorilor străini incoming, în cadrul programului Erasmus+.  |                        |                     |  |   | ___ evenimente  |
|  | 25   | Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu (de ex. Concurs student pentru o zi, Ediția XI-a, Caravana USV în RM, Caravana USV în județele limitrofe, Școala altfel etc.)   | 6 000                  | venituri proprii    | Decan, Cadre didactice                             | mai   | ___10___ acțiuni<br>___2000___ elevi beneficiari<br>___6___ campanii de promovare   |
|  | 26   | Participarea/vizitarea unor targuri de profil unde sunt prezente universitati din Europa pentru informare asupra ofertelor educationale si pentru promovarea propriilor oferte   |                        |                     |  |   | ___ participări   |
| 27   | Organizarea de manifestări științifice zonale, naționale și europene - SCOALA DE VARA „Interculturality and Tolerance: Values for the Future Europe” cu caracter transfrontalier pentru invitați și parteneri din Republica Moldova și Ucraina   |  |                        |                     |  | ___ participanți  |   |
| 28   | Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip   |  |                        |                     |  | ___ participanți  |   |
| 29   | „Experience the world @ USV”. Serie de prezentări organizate de către studenții și cadrele didactice ai USV care au avut mobilități outgoing in anul universitar precedent, pentru diseminarea experienței internaționale din programul Erasmus+ | 1,000  | venituri proprii       | Responsabil Erasmus |  | ___2___ prezentări  |   |
| 30   | Suținerea activității Asociației ALUMNI -USV   |  |                        |                     |  | ___ noi înregistrări în baza de date a absolvenților<br>Completarea bazei de date<br>___ bază de date actualizată |   |
| <b>3. Promovarea cercetării științifice</b>  | 31   | Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu   | 25,000                 | venituri proprii    | Cadre didactice<br>Responsabil cercetare facultate | decembrie   | ___30___ articole, ___ contracte<br>___ publicații, ___2___ volume<br>___ granturi  |
|  | 32   | Suținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale (Administrarea afacerilor, Contabilitate, Economie) - în procent de min. 10% și a centrelor de cercetare   |                        |                     |  |   | ___ acorduri  |
|  | 33   | Organizarea unor expoziții (Ex. Expoziție de inventică, Salvează Satul Bucovinean, Noaptea cercetătorilor)   |                        |                     |  |   | ___ expoziții   |
|  | 34   | Organizarea de conferințe naționale și internaționale, sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri (ex. FIA Food Fest, Student in Bucovin, DAS, HARD&SOFT, EIStud, StudACE, 25h@USV, CTF, ICE, OSF_USV Hackathon, CERSTUD, FIM&SIDEM, Inginerie practică - industrie, ModTech, Fun Mechanics, Integrated Management of Environmental Resource, (Conferința internațională "New Challenges and Opportunities for Economy 4.0", Olimpiada studenților economiști- faza locală, Conferința cu ASEM - Chișinău ) | 8,000                  | venituri proprii    | Cadre didactice<br>Responsabil cercetare facultate | mai   | ___1___ conferințe<br>___ colocvii  |
|  | 35   | Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului regulamentar național   | 2,000                  | venituri proprii    | cadre didactice                                    | decembrie   | 2 documentații  |



| Obiective  | Nr. crt. | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor   | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare            | Responsabil                     | Termen                     | Indicatori realizați  |
|--|----------|--|------------------------|-------------------------------|---------------------------------|----------------------------|---|
| <b>performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene</b>             | 36       | Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare (ex. Centru de Formare și Cercetare în Administrația Publică)   | 10,000                 | venituri proprii              | cadre didactice                 | decembrie                  | ___ contracte granturi<br>_10 cadre didactice implicate în proiecte   |
|  | 37       | Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar  |                        |                               |                                 |                            | _ lucrare   |
|  | 38       | Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității (ex: THE ANNALS OF THE "STEFAN CEL MARE" UNIVERSITY) și continuarea activității de editare a revistelor existente.   | 1,000                  | venituri proprii              | Responsabil cercetare facultate | decembrie                  | ___ lucrări<br>_30_ articole<br>___ revistă FIM   |
|  | 39       | Indexarea unor reviste în baze de date internaționale ( ex: THE ANNALS OF THE "STEFAN CEL MARE" UNIVERSITY, BDI, ELJPA)  | 1,000                  | venituri proprii              | Responsabil cercetare facultate | decembrie                  | 1 baze de date<br>___ volume  |
|  | 40       | Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexata ISI-Thomson și a Revistei TEHNOMUS   |                        |                               |                                 |                            | ___ volum AECE, ___ numere/an revista Tehnomus  |
|  | 41       | Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate  |                        |                               |                                 |                            | _ raport<br>_ bază de date  |
| <b>4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic</b>        | 42       | Includerea studenților / masteranzilor / doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.  | 9,000                  | Proiecte, venituri proprii    | Cadre didactice                 | decembrie-DEFS, iunie-DSDU | 14 studenți, masteranzi, doctoranzi   |
|  | 43       | Cooptarea studenților / masteranzilor / doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității   | 6,000                  | Sponsorizare venituri proprii | Cadre didactice                 | mai, iunie                 | 35 studenți, masteranzi, doctoranzi   |
|  | 44       | Organizarea de excursii de studii la agenții economici.  | 1,000                  | Sponsorizare venituri proprii | Cadre didactice                 |                            | _5_ excursii  |
|  | 45       | Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii (ședințe de consiliere psihologică și consiliere pentru orientarea în carieră și evaluare psihologică; Evenimente de carieră adaptate domeniilor de studiu din USV, Târgul de joburi etc.) |                        |                               |                                 |                            | ___ ședințe de consiliere OSP<br>___ ședințe de consiliere psihologică<br>___ evenimente de carieră<br>___ Târg de job-uri                          |
|  | 46       | Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative (ex.: Conferința de informare privind finanțările externe; Antreprenori de succes)   | 1,500                  | Sponsorizare venituri proprii | Cadre didactice                 |                            | _5_ training-uri  |
|  | 47       | Realizarea de studii privind problemele studențești (Studiul "Absolvenți", Studiul "Motivație și așteptări", Studiul "Abandonul universitar", Studiul "Servicii USV")  | 500                    | Sponsorizare venituri proprii | Cadre didactice                 |                            | _2_ studii  |
| <b>5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare</b> | 48       | Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice   | 500                    | venituri proprii              | Decan, Cadre didactice          |                            | _3_ parteneriate  |
|  | 49       | Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială  | 500                    | venituri proprii              | Cadre didactice                 |                            | _3_ activități  |
|  | 50       | Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice   | 4,000                  | Sponsorizare venituri proprii | Cadre didactice                 | decembrie                  | 4 acțiuni<br>___ sesiuni de formare<br>_8_ competiții sportive  |
|  | 51       | Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă)  |                        |                               |                                 |                            | _ programe<br>_ acorduri de colaborare  |
|  | 52       | Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media  | 4,000                  | Sponsorizare venituri proprii | Cadre didactice                 | decembrie                  | ___ tipuri publicații de prezentare<br>2 tipuri de pliante<br>_10 acțiuni în mass-media (spoturi radio-TV, comunicate de presă)<br>site + pagina FB |
| <b>6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în</b>  | 53       | Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.  | 20,000                 | venituri proprii              | cadre didactice                 | decembrie                  | 20 participări  |
|  | 54       | Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere din cadrul Collegium Carpathicum și CUMRU   |                        |                               |                                 |                            | _ mobilități  |



| Obiective   | Nr. crt.   | Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor     | Costuri estimate (lei) | Sursa de finanțare | Responsabil | Termen    | Indicatori realizați                    |
|---|--|--|------------------------|--------------------|-------------|-----------|---|
| comunitatea regională, națională și internațională              | 55   | Organizarea Școlilor de Vară (de ex. Școala de vară USV FIA)     |                        |                    |             |           | elevi                                   |
|   | 56   | Universitate Antreprenorială (ex. Curs complețe antreprenoriale) |                        |                    |             |           | _ traininguri/seminarii                 |
| 7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări | <b>Consolidări</b>   |  |                        |                    |             |           |   |
|   |  |  |                        |                    |             |           |   |
|   | <b>Reabilitări spații învățământ și cămine</b>   |  |                        |                    |             |           |   |
|   |  | Obținere școlii didactice noi                                    | 200,000                |                    |             | decembrie | 2 săli de curs/seminar și 3 laboratoare |
|   |  |  |                        |                    |             |           |   |
|   | <b>Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului</b> |  |                        |                    |             |           |   |
|   |  |  |                        |                    |             |           |   |
|   | <b>Alte cheltuieli de natura investițiilor</b>   |  |                        |                    |             |           |   |
|   |  | achiziționare de echipamente și dotări                           | 200,000                |                    |             | decembrie | specific activității de cercetare DSDU  |
|   |  |  |                        |                    |             |           |   |
| 8. Lucrări de investiții  | <b>Obiective de investiții noi</b>   |  |                        |                    |             |           |   |
|   |  |  |                        |                    |             |           |   |
|   |  |  |                        |                    |             |           |   |

Decan,  
Prof.univ.dr. Petru GHERVAN

